# AUTO-DEUTSCHLAND neu denken

20.–21. Oktober 2026 · Drivers & Business Club München
Stand: 19.10.2026

## 20. Oktober 2026 · Pre-Night

Am Vorabend findet die exklusive Pre-Night mit Empfang, persönlichen Gesprächen und Executive Dinner statt. Die Teilnahme ist nur mit vorheriger Anmeldung möglich.

| | | |
|---|---|---|
| **18:00–19:00** | **Reception & Aperitif** | **Ankommen im Club** |
| **19:00–19:15** | **Pioneer Welcome** | **Begrüßung**<br>Gabor Steingart, Herausgeber, The Pioneer |
| **19:15–19:30** | **Opening Conversation** | **Warum wir das Auto immer noch lieben.**<br>Ralf Schumacher im Gespräch mit Peter Hardenacke |
| **19:30–21:30** | **Executive Dinner** | **Dinner im Club · nur mit vorheriger Anmeldung** |
| **21:30–21:40** | **Last Word** | **Was wir morgen nicht mehr diskutieren müssen – und was erst beginnt** |

## 21. Oktober 2026 · Main Agenda

Tagesmoderation: Julia Kanning und Tom Osterwald

**08:00–08:45** — Arrival

### Ankommen im Club & Coffee

---

**09:00–09:15** — Opening

### Kann Deutschland noch Auto?

Gabor Steingart, Herausgeber & Gründer, The Pioneer

---

**09:20–09:35** — Pioneer Briefing

### Wo steht Auto Deutschland?

Christian Schlesiger, Ressortleiter Wirtschaft, The Pioneer + Eberhard Weiblen, CEO, Porsche Consulting

---

**09:40–10:15** — Executive Briefing

### Erfolg ist kein Bestandsschutz. Wie wird ein großer Konzern wieder schnell?

Arnd Franz, CEO, MAHLE + Kai Grünitz, Mitglied des Markenvorstands – Technische Entwicklung, Volkswagen + Friedrich Baumann, Vorstand Sales & Customer Solutions, MAN Truck & Bus · Moderation: Claudia Scholz, stv. Ressortleiterin Wirtschaft, The Pioneer

---

**10:20–10:55** — Signature Session

### Das Auto nach dem Auto – wer dominiert künftig Mobilität?

Rouven Mohr, CTO, Audi + Dr. Sven Körner, Vice President Community, Aleph Alpha + Sebastian Weber, CIO, E.ON + Harald Kröger, President Automotive, SiMa.ai · Moderation: Christian Schlesiger, Ressortleiter Wirtschaft, The Pioneer

---

**11:00–11:30** — Coffee Break

### Walk & Talk

---

**11:35–12:15** — Global Power Debate

### China. Gekommen, um zu bleiben.

Philipp Hempel, Executive Director, Geely Auto Deutschland + Imelda Labbé, Präsidentin, VDIK + Sascha Pallenberg, Blogger, Entrepreneur · Moderation: Frank Sieren, China-Experte, Bestseller-Autor und Journalist

---

**12:20–12:50** — Podcast

### Transformation kostet. Wer zahlt den Preis?

Gabor Steingart, Gründer & Herausgeber, The Pioneer × Christiane Benner, Erste Vorsitzende, IG Metall

---

**12:50–12:55** — Room Pulse

### 5 Minuten nachgefragt!

---

**13:00–13:50** — Lunch Break

### Lunch Break

---

**13:55–14:30**

Political Talk

### Was schuldet der Staat dem Industriestandort – und was muss die Industrie selbst leisten?

Impuls · 5 Minuten

### Die Rechnung der Industrie

Andreas Rade, Geschäftsführer, VDA

Interview

### Die nächste Auto-Generation

Steffen Bilger, Bundesminister für Verkehr · Moderation: Luisa Nuhr, Mitglied der Chefredaktion, The Pioneer

---

**14:45–15:45**

Salon 1 | Closed-Door Salon

### Neustart auf der grünen Wiese

Table Captain: Moritz Krusch, Partner, Porsche Consulting

---

**14:45–15:45**

Salon 2 | Closed-Door Salon

### Was lernen wir von China – aber sagen es nicht gerne?

Table Captain: Frank Sieren, China-Experte, Bestseller-Autor und Journalist

---

**14:45–15:45**

Salon 3 | Closed-Door Salon

### Der Standort-Test: Ist Deutschland zu teuer oder einfach zu langsam?

Table Captain: Dr. Florian Stegmann, Generalbevollmächtigter & COO, Christ Capital

---

**14:45–15:45**

Salon 4 | Closed-Door Salon

### Industrial Tech: Wer baut das industrielle Betriebssystem?

Table Captain: Claudia Scholz, stv. Ressortleiterin Wirtschaft, The Pioneer

---

**16:00–16:25**

Coffee Break

### Walk & Talk + Salon Harvest

---

**16:30–17:10**

Transformation Case

### Was muss weg? Was kann bleiben? Reifenwechsel bei voller Fahrt

Diese Session findet auf Englisch statt.

Markus Voss, CEO, DHL Freight + Kurk Wilks, CEO, MANN+HUMMEL · Moderation: Elena Müller, Senior Advisor M&A und Investments, Middle East

---

**17:15–17:40**

Live-Video Interview

### Who will lead the automotive industry in the age of AI?

Ali Kani, Vice President & General Manager of Automotive, NVIDIA · Moderation: Christian Schlesiger, Ressortleiter Wirtschaft, The Pioneer

---

**17:45–18:00**

Closing · Der AUTO-CHECK

### What's next? Wie starten wir ins neue Jahr?

Tom Osterwald, Content Creator tomsdrive + Julia Kanning, Tagesmoderation

---

**ab 18:00**

After-Work Drinks

### Connecting People. Connecting Business.

---

# Sessions · Inhalte & Salon-Details

**09:00–09:15 · Opening**

### Kann Deutschland noch Auto?

Deutschland hat das Auto erfunden. Doch reicht Ingenieurskunst noch, wenn China schneller skaliert, Software das Produkt neu definiert und neue Wettbewerber die Spielregeln verändern? Eine Standortbestimmung ohne Nostalgie.

**09:20–09:35 · Pioneer Briefing**

### Wo steht Auto Deutschland?

Wie ernst ist die Lage wirklich? Ein Blick auf den globalen Markt, sich verändernde Nutzungsgewohnheiten und die Mobilität von Morgen. Inspirationen und Perspektiven für Deutschlands wichtigste Industrie.

**09:40–10:15 · Executive Briefing**

### Erfolg ist kein Bestandsschutz. Wie wird ein großer Konzern wieder schnell?

Die deutsche Autoindustrie hat kein Erkenntnisproblem – sie hat ein Umsetzungsproblem. Drei Industrieentscheider sprechen darüber, welche Strukturen, Prozesse und Gewissheiten sie heute infrage stellen müssen, damit aus Größe wieder Geschwindigkeit wird.

**10:20–10:55 · Signature Session**

### Das Auto nach dem Auto – wer dominiert künftig Mobilität?

Wenn das Auto zum Computer wird, Energie intelligent gesteuert und KI zum Co-Piloten, verschieben sich Macht und Wertschöpfung. Die entscheidende Frage lautet nicht mehr nur, wer das beste Auto baut – sondern wer künftig den Kunden, die Daten und das Betriebssystem der Mobilität besitzt.

**11:35–12:15 · Global Power Debate**

### China. Gekommen, um zu bleiben.

China ist längst nicht mehr die verlängerte Werkbank der Autoindustrie, sondern ihr Taktgeber bei Geschwindigkeit, Technologie und Kosten. Was müssen wir von China lernen – und wo wäre Kopieren der größte Fehler?

**12:20–12:50 · Podcast**

### Transformation kostet. Wer zahlt den Preis?

Transformation klingt gut, bis Werke schließen, Jobs verschwinden und Produktivität gegen Beschäftigung steht. Christiane Benner und Gabor Steingart diskutieren, wie viel Veränderung Deutschlands Autoindustrie braucht – und wie viel davon Beschäftigte, Unternehmen und Standorte tragen können.

**13:55–14:30 · Political Talk**

### Was schuldet der Staat dem Industriestandort – und was muss die Industrie selbst leisten?

Hohe Kosten, langsame Genehmigungen, Infrastruktur, Regulierung: Die Industrie hat eine lange Rechnung an die Politik. Aber welche Probleme muss sie selbst lösen? Ein Realitätscheck darüber, was der Staat jetzt liefern muss – und welche Ausreden die Autoindustrie nicht länger an Berlin delegieren kann.

**14:45–15:45 · Salon 1**

### Neustart auf der grünen Wiese

Chatham House Rule. Kleine Gruppen mit maximal rund 25 Personen. Je Salon ein Table Captain.

Leitfrage

Wenn Sie heute ein Unternehmen in der Automobilindustrie neu gründen würden: Auf welches Geschäftsmodell/Produkt würden Sie setzen? In was würden Sie nicht mehr investieren?

Provokation | These

Die größte Bremse der deutschen Automobilindustrie ist nicht fehlende Innovationskraft, sondern ihr Erbe.

**14:45–15:45 · Salon 2**

### Was lernen wir von China – aber sagen es nicht gerne?

Chatham House Rule. Kleine Gruppen mit maximal rund 25 Personen. Je Salon ein Table Captain.

Kopieren, kooperieren oder schützen?

Leitfrage

China ist vom Absatzmarkt zum technologischen Wettbewerber und industriellen Taktgeber geworden. Was machen chinesische Unternehmen strukturell besser – und was davon sollten deutsche Unternehmen tatsächlich übernehmen?

Provokation | These

Deutschlands Problem ist nicht, dass China kopiert. Sondern dass wir zu wenig von China kopieren.

**14:45–15:45 · Salon 3**

### Der Standort-Test: Ist Deutschland zu teuer oder einfach zu langsam?

Chatham House Rule. Kleine Gruppen mit maximal rund 25 Personen. Je Salon ein Table Captain.

Leitfrage

Wenn Sie heute über die nächste Milliarde Euro Investitionsvolumen entscheiden müssten: Würde das Geld nach Deutschland fließen?

These

Deutschlands teuerster Standortnachteil könnte verlorene Zeit sein.

Genehmigungen, Infrastruktur und Regulierung bremsen – aber auch Unternehmen selbst verlieren Geschwindigkeit durch lange Entscheidungswege, komplexe Strukturen und Perfektionsanspruch.

**14:45–15:45 · Salon 4**

### Industrial Tech: Wer baut das industrielle Betriebssystem?

Chatham House Rule. Kleine Gruppen mit maximal rund 25 Personen. Je Salon ein Table Captain.

Vorsprung durch KI? Wer kontrolliert KI, Chips, Daten und Compute im Auto?

Leitfrage

Das Auto wird zum softwaredefinierten, KI-gesteuerten Produkt. Welche technologischen Fähigkeiten muss Europa selbst kontrollieren, um auch künftig Autoindustrie zu können?

Provokation | These

Wer Chips, KI, Software und Daten kontrolliert, kontrolliert zunehmend auch das Auto. Wenn Chips, KI, Cloud, Daten und Computer von anderen kommen, könnte Europas Autoindustrie zwar noch Fahrzeuge bauen – aber immer weniger der entscheidenden Wertschöpfung besitzen.

**16:30–17:10 · Transformation Case**

## Was muss weg? Was kann bleiben? Reifenwechsel bei voller Fahrt

Diese Session findet auf Englisch statt.

Transformation beginnt dort, wo Unternehmen bereit sind, etwas aufzugeben, das gestern noch erfolgreich war. Zwei CEOs sprechen nicht über Best Practices, sondern über Entscheidungen, die wehgetan haben – und darüber, was sie heute früher, radikaler oder gar nicht mehr tun würden.

**17:15–17:40 · Live-Video Interview**

## Who will lead the automotive industry in the age of AI?

For more than a century, the automobile was defined by mechanical engineering. Now, intelligence is becoming its defining technology. As AI learns to see, understand and drive, the balance of power is shifting – between automakers, technology companies and entirely new players. Who will own the intelligence of the car, and what will it take for Europe to lead the next automotive era?

**17:45–18:00 · Closing · Der AUTO-CHECK**

## What's next? Wie starten wir ins neue Jahr?

Ein Tag Debatte – zehn konkrete Konsequenzen. Was muss die Industrie tun, was die Politik und was Europa? Der AUTO-CHECK verdichtet die wichtigsten Erkenntnisse des Tages zu Entscheidungen, an denen wir den Fortschritt 2027 messen:

- 5 für die Industrie
- 3 für die Politik
- 2 für Europa